

「의회정답」 정답게 나누는 정치이야기



## 지역 공동체 참여하기

장옥자 (괴산군의회 부의장)

지역에서의 정치적 선택권이 확대되고 주민이 원하는 지역 발전 방향의 설정이 가능하게 되면서, 지역 발전에 대한 주민의 책임과 역할도 강조되고 있다.

지역 공동체 사업은 지역이 당면한 문제들을 지역사회 또는 공동체에 기반을 두고 주민 스스로 해결하고자 하는 주민 주도의 성격이다. 지역 소멸 위기 극복, 지속 가능성 확보 등으로 여러 형태의 다양한 사업들이 시도되고 있다.

공동체에 참여하는 사람들은 다른 사람과 관계를 맺고 도와주려는 욕구가 강하다. 대체로 갈등이 생길만한 상황을 만들지 않는다. 생계를 꾸리는 것 이외에는 큰 직업적 욕심이 없고 대부분은 그 이상의 가치를 동경한다.

하지만, 먼저 자신이 좋아하는 일에 끌리고 나중에야 타인을 인식한다. 참여자들은 자신의 의견을 표현하는 것에 익숙하지만 다른 구성원과 서로 상호 작용할 수 있는 공간을 만들지 않는다. 특별한 쟁점 없이도 갈등이 만들어진다.

주민들은 끊임없이 지역사회에 관심을 기울이고 지역 문제를 논의하는 모임에 참여한다. 하지만 스스로 할 수 있는 것들을 돕는 것보다 학식과 열정을 갖고 자신을 희생할 수 있는 리더를 먼저 찾는다. 리더의 존재를 공동체 활성화의 선결 요건으로 생각하는 것이다.

공동체는 학습과 교육으로 거듭나고, 오랜 시간을 거치면서 스스로 조직적으로 역량을 강화시켜 나가야 함에도 불구하고, 사람들은 특출난 리더와 그의 역량을 기대한다. 주민들은 문제에 대한 대담과 해결 능력을 리더가 가지고 있어야 한다고 생각한다.

리더에 대한 과도한 부담과 기대는 신뢰를 쌓았던 리더도 한순간에 공동체 내에서 불신이나 갈등을 초래하게 만들기도 한다. 행정과 좋은 관계를 유지하면서 공동체에 밀착한 리더가 되는 것은 기대하기 어렵다.

주민들의 필요와 요구가 다변화되면서 구성원들 사이의 합의와 실행은 쉽지 않다. 정말 어렵다. 구성원들은 리더에게 다양한 전문 분야에서의 신지식과 기술, 경영 능력을 갖춘 기업가적 자질과 민주적인 합리성을 함께 요구한다.

공동체에 속한 구성원은 모임과 활동에 적극적으로 참여해야 한다. 자신이 가진 경험과 지식, 자원 등을 공유하여 다른 구성원들과 협력하고, 상호 간의 소통을 통해 공동체가 앞으로 나아가도록 해야 한다.

무엇보다도, 공동체의 활동에 대한 책임을 다해야 한다. 상호 존중과 역할 분담뿐만 아니라 서로 감정적으로 공감하고, 서로의 입장을 이해해야 한다. 각자의 역할을 다해야 하는 것이다.

리더에 대한 전폭적인 신뢰와 존경은 구성원들이 참여와 협력을 이루며 일을 진행하는 것만큼 매우 중요한 역할을 한다. 리더와 구성원은 서로가 서로에게 권위를 부여하는 것이다.

조장(助長)은 맹자에 나오는 고사성어로 성장을 돕는다는 뜻이다. 벼 이삭이 달릴 때까지 기다릴 수 없던 성질 급한 농부가 모를 잡아 빼내는 모습에서 유래했다. 좋은 뜻이지만 조급함, 나쁜 습관과 억지 추구 등의 의미로 쓰인다. 과정에 대한 성찰은 하지 않는 것이다.

꾸준한 학습과 자연스러운 성장은 성공 확률을 높인다. 좋은 과정을 거치면서 경험하는 실패와 성공은 그 경험을 바탕으로 더 나은 방법을 발견하게 한다.

공동체는 단순히 목표지향적이라기보다는 그 목표가 특별한 성격을 띠고 있다. 지역 공동체가 성장을 이루어 내는 과정이 곧 목표인 것이다.

좋은 과정은 좋은 결과를 낸다.